

## Stiftungsrat



Wenig Zeit blieb uns – nach dem intensiven Jahr 2017 –, um uns in Ruhe mit dem Thema Strategie 2019 – 2024 auseinanderzusetzen. An der Stiftungsratsretraite vom Juni 2018 lag uns das entsprechende Papier vor – für viel theoretische Auseinandersetzung blieb aber wenig Raum, denn aufgrund aktueller Ereignisse mussten wir uns bereits sehr praktisch mit der Umsetzung der Strategie befassen. Die dringliche Anfrage der Kettiger-Stiftung betreffend Übernahme des Schillingsrains brachte rasche Entscheide. Und da die Strategie 2019 – 2024 eine logische Weiterführung derjenigen von 2013 – 2018 ist, konnten wir diese Entscheide auch fällen.

Die Übernahme des Angebotes der Kettiger-Stiftung (Schillingsrain) beschäftigte in der Folge sowohl Stiftungsrat, Geschäftsführung, diverse kantonale Ämter und vor allem viele Mitarbeitende



### Stiftungsrat | Mitarbeitende | Kooperationspartner | Leistungsvereinbarungspartner

#### Stiftungsrat

Nussbaumer Lisa *Stiftungsratspräsidium*  
 Fischli Urs *Stiftungsrat*  
 Hollenstein Marcel *Stiftungsrat*  
 Prof. Dr. jur. Aebbersold Peter *Stiftungsrat*  
 Leu Roger *Stv. Stiftungsratspräsidium*  
 Rey Charlotte *Stiftungsrätin*

#### Geschäftsleitung

Brenner Pascal *Geschäftsführung*  
 Schelbert Markus  
*Leitung Produktion & Verwaltung*  
 Diehl Barbara  
*Leitung ambulante Angebote & Asyl*  
 Odermatt Stefan *Leitung Berufsintegration*  
 Schaller Marcel *Leitung Pädagogik*

#### Geschäftsfeld Pädagogik

Babic Klaudio *Waldegg*  
 Backhausen Stephanie *Taubenschlag*  
 Beck Jonathan *Rebhalde*  
 Burger Matthias *Leitung Waldegg*  
 Cuk Ivana *Storchennest*  
 Degen Manuela *Taubenschlag (Azubi)*  
 Di Micco Modestino *Rebhalde*  
 Engelhart Reinhard  
*Koordination Interventionsforum*  
 Gashi Myrvete *Taubenschlag*  
 Gasser Joel *Waldegg (Azubi)*  
 Gerber Samuel *Taubenschlag*  
 Häger Philipp *Leitung Storchennest*  
 Horstmann Kaspar *Storchennest*  
 Hötzel Ingo *Storchennest (Azubi)*  
 Jung Jakob *Rebhalde*  
 Kaltuk Muharrem *Storchennest*

#### Koutsoukas Setareh *Rebhalde*

Moll Hanna *Waldegg*  
 Noti Eveline *Leitung Rebhalde*  
 Schalk Florian *Taubenschlag (Azubi)*  
 Sies Roger *Taubenschlag*  
 Sprecher Annalisa *Storchennest*  
 Steiner Caroline *Storchennest*  
 Tanner Michèle *Waldegg (Azubi)*  
 Vifian Sybille *Waldegg*  
 Weber Inga *Rebhalde*  
 Werst Günter *Leitung Taubenschlag*  
 Zoller Alain *Rebhalde (Azubi)*

#### Geschäftsfeld Produktion & Verwaltung

Ackermann Tobias *Technischer Dienst*  
 Aebischer Pascal *Palettenwerkstatt*  
 Balsiger Daniel *Leitung Gastronomie*  
 Barth Thomas *Leitung Schreinerei*  
 Bezzola Andrin *Gastronomie*

des Schillingsrains sowie des Erlenhofs sehr intensiv – und es ist grossartig, was trotz der vielen Unsicherheiten und im Raum stehenden, offenen Fragen bis Ende 2018 alles geleistet wurde, damit in so kurzer Zeit ein einigermaßen geordneter Übergang gewährleistet werden konnte. An dieser Stelle an alle Beteiligten ein grosser Dank für den zusätzlich enormen Einsatz! Wir hoffen, dass das 2019 etwas ruhigere Zeiten bringt.

Als weiteres neues Geschäftsfeld wurde die B2 in den Erlenhof integriert – damit erhält die Institution ein Netzwerk von Handwerksbetrieben und damit eine grosse Anzahl von Ausbildungs- und Beschäftigungsmöglichkeiten für unsere Klientel. Auch diese Übernahme wurde seriös und sorgfältig analysiert und durchgeführt.

Der Wermutstropfen im Heft des letzten Jahres war sicher das negative finanzielle Ergebnis. Die Gründe dafür sind erkannt und mit den investitionsintensiven Prozessen der Angebotsübernahmen sowie der Infrastrukturanerkerung plausibel.

Wie immer möchte ich hier allen danken, die am Gesamtkunstwerk Erlenhof mitgestalten, wo und wie auch immer – Mitarbeitenden, Mitdenkenden, Unterstützenden. Danke Pascal Brenner für den klaren Kopf und den unermüdlichen Einsatz auf der Kommandobrücke. Merci meinen Mitstreitenden im Stiftungsrat für die gute Zusammenarbeit.

Lisa Nussbaumer  
Stiftungsratspräsidentin



vielfältig | offen | individuell

Bühler Tizian *Schlosserei*  
Burgunder David *Gastronomie*  
Degen Christine *Gastronomie*  
Giese Jürgen *Leitung Schlosserei*  
Glutz Ursi *Verwaltung*  
Gotsch Daniel *Leitung Technischer Dienst*  
Greub Daniel *Schlosserei*  
Grieshaber Mathias *Gärtnerei*  
Heiber Stephan *Schlosserei*  
Holzapfel Hartwig *Leitung Gärtnerei*  
Ibraimi Djuljija *Hauswirtschaft*  
Jeker Christa *Verwaltung*  
Jeker Monika *Verwaltung*  
Kaufmann Mirjam *Landwirtschaft*  
Krompasky Günter *Schlosserei*  
Lichtin Paul *Schlosserei*  
Martin Carina *Landwirtschaft*  
Miguel Pascal *Verwaltung*  
Noti André *Schreinerei*  
Nüsseler Matthias *Gärtnerei*  
Reich Florian *Schreinerei*  
Richterich Elsbeth *Leitung Verwaltung*  
Schluep Walter *Leitung Landwirtschaft*  
Schrüter Christian *Gastronomie*  
Schwarz Andreas *Gärtnerei*  
Senn Theres *Hauswirtschaft*  
Stradiotti Dario *Technischer Dienst*

Tschan Markus *Landwirtschaft*  
Tschopp Pia *Leitung Hauswirtschaft*  
Vescovo Jirina *Verwaltung*  
Wanner Hanspeter *Gärtnerei*

**Geschäftsfeld Berufsintegration**  
Borer Ivo *Tagesstruktur*  
Burkhardt Christof *Sekundarschule*  
Dällenbach Stephan *Sekundarschule*  
Hausendorf Sophia *Sekundarschule*  
Jannuzzi Giancarlo *Leitung Sekundarschule*  
Locher Chantal *Berufsintegration SVA*  
Luterbacher Felix *Sekundarschule*  
Meinich Ada *Sekundarschule*  
Mirnic Claudia *Berufsintegration SVA*  
Schirlitz Jan *Tagesstruktur*  
Selinger Simon *Berufsintegration SVA*

**Geschäftsfeld ambulante Angebote & Asyl**  
Ayang Sophie *WUMA EH (Prakt.)*  
Daems Machteld *Erstaufnahmeplätze*  
Diessa Sylvain *WUMA EH*  
Di Micco Deborah *WUMA OW*  
Federer Patrick *Leitung WUMA EH/OW*  
Hadinia Kuroschi *Erstaufnahmeplätze*  
Kulpa Jürgen *Externe Betreuung*  
Leonhardt Teresa *WUMA EH*  
Minder Tobias *WUMA OW (Azubi)*

Musa Abdella *WUMA OW*  
Occhilupo Gianna *WUMA EH*  
Reffgen Anja *Trainingswohnungen*  
Sharif Abdi Yussuf Muna *WUMA OW*  
Tahiri Enes *WUMA EH (Azubi)*  
Thomann Marlies *Erstaufnahmeplätze*  
Tschirhard Pascal *WUMA EH*  
Wahl Daniel *WUMA OW*  
Weber Claudia *Externe Betreuung*  
Wipfli Roman *Leitung Externe Betreuung*

#### Kooperationspartner

- Forensisch-Psychiatrische Klinik der Universitären Psychiatrischen Kliniken Basel
- Tanja Vollenweider *Therapieabteilung*
- Felix Wehrstein *Therapieabteilung*
- Malthérapie Pia Graber
- Schulisches TimeOut BL
- Verein WOPLA Familienplatzierung
- lebensart003 GmbH

#### Leistungsvereinbarungspartner

- Amt für Kind, Jugend und Behindertenangebote
- Amt für Volksschulen
- Sozialversicherungsanstalt / IV BL & BS
- Bundesamt für Justiz
- Koordinationsstelle für Asylbewerber BL



## Was wir bieten



**Stationäres Wohnen** in seedukativen und koedukativen Wohngruppen, Standard und intensiv pädagogisch-therapeutisch betreut – rund um die Uhr und während des ganzen Jahres.



**Betreutes und begleitetes Wohnen** in 3er-Wohngemeinschaften oder 1-Zimmerwohnungen auf dem Areal sowie in stadtnaher Umgebung. Trainingswohnen.



**Familienplatzierung für Krisenintervention**, individuelle Überbrückungsplatzierung und Wochenend- resp. Ferienplatzierung in Familien innerhalb der Schweiz.



**Regelschule Sekundarstufe 1 Niveau A + E und Brückenangebot** mit individueller schulischer Förderung in Kleinklassen.



**Berufsausbildung in internen Ausbildungsbetrieben EFZ, EBA und Kompetenznachweis.** Ausbildungen ausserhalb in allen Branchen möglich. Integrationsmassnahmen im Auftrag der SVA.



**Therapieabteilung zur therapeutischen Grundversorgung** durch internen Liaisonspsychologen sowie Triage zu geeigneten therapeutischen Ergänzungsangeboten.



**Tagesstruktur zur Berufseignungsabklärung und -vorbereitung** als Mix mit der internen Schule: ein duales Schulangebot als Entlastung zum Erlangen des Schulabschlusses oder auch als Brückenangebot.



**Landwirtschaft mit Zuchtbetrieb und Pferdepension** sowie Holzbewirtschaftung. Ausbildung als Landwirt/in EFZ, Agrarpraktiker/in EBA, Pferdefachmann/-frau EFZ und Pferdewart/in EBA.



**Hauswirtschaft und Lingerie** zur Ausbildung als Fachfrau/-mann Hauswirtschaft EFZ und Hauswirtschaftspraktiker/in EBA.



**Gärtnerei für Landschaftsgartenbau und -pflege mit Topfpflanzenüberwinterung.** Ausbildung als Landschaftsgärtner/in EFZ und EBA.



**Schlosserei** mit Produktion und Montage von Metallbauarbeiten in allen Dimensionen. Ausbildung als Metallbauer/in EFZ und Metallbaupraktiker/in EBA.



**Schreinerei** für individuelle Massanfertigungen im Bereich der Möbelherstellung und des Innenausbaus. Palettenwerkstatt. Ausbildung als Schreiner/in EFZ und Schreinerpraktiker/in EBA.



**Technischer Dienst** zur Ausbildung als Fachmann/-frau Betriebsunterhalt EFZ und als Unterhaltspraktiker/in EBA.



**Gastronomiebetrieb** zur internen Verpflegung, für externe Bankette, Firmenanlässe sowie Geburtstagsfeiern etc. Ausbildung als Koch/Köchin EFZ und als Küchenangestellte/r EBA.



**Verwaltung** für Administration und interne Dienstleistungen mit Ausbildungsmöglichkeit zur Kauffrau/-mann EFZ und Büroassistent/in EBA.

# Jahresrechnung 2018

## Erfolgsrechnung

	2018 in CHF	2017 in CHF
Dienstleistungsbeiträge öffentliche Hand und Private	9 027 817.25	9 607 385.80
Betriebsbeiträge und Subventionen öffentliche Hand	1 187 815.00	1 086 456.00
Nettoerlöse aus Produktion und Dienstleistungen	1 539 094.99	1 586 618.25
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	176 082.85	118 424.40
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>11 930 810.09</b>	<b>12 398 884.45</b>
Personalaufwand und Fremdleistungen	- 9 515 048.00	- 9 135 415.78
<b>Bruttoergebnis nach Personalaufwand</b>	<b>2 415 762.09</b>	<b>3 263 468.67</b>
Lebensmittel und Getränke Haushalt	- 357 259.35	- 353 683.05
Unterhalt und Reparaturen Immobilien und mobile Sachanlagen	- 56 382.52	- 35 167.57
	- 444 115.77	- 534 152.27
<b>Aufwand für Anlagennutzung</b>		
• Mietaufwand (inkl. verrechnete Eigenmiete)	- 893 900.00	- 878 002.25
• Abschreibungen	- 78 189.58	- 145 505.70
• Leasingaufwand	- 950.90	- 11 443.20
• Energie und Wasser	- 126 675.31	- 104 830.60
Schulung, Ausbildung und Freizeit	- 126 889.44	- 161 721.16
Wohnexternat, Familienplatzierung	- 301 245.30	- 353 993.65
Büro- und Verwaltungsaufwand	- 174 725.56	- 186 993.31
Werkzeug und Materialaufwand für Werk- und Beschäftigungsstätten	- 947 135.13	- 1 025 301.75
Übriger Sachaufwand	- 99 062.75	- 56 228.45
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen</b>	<b>- 1 190 769.52</b>	<b>- 583 554.29</b>
Finanzertrag	42.26	4.57
Finanzaufwand	- 11 409.47	- 388.40
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>- 1 202 136.73</b>	<b>- 583 938.12</b>
Immobilienenertrag (inkl. verrechnete Eigenmiete)	1 048 668.20	1 036 864.80
Immobilienaufwand	- 520 687.29	- 493 706.80
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	23 873.60	13 723.00
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-	-
<b>Jahresverlust / -gewinn</b>	<b>- 650 282.22</b>	<b>- 27 057.12</b>

## Bilanz

	31.12.2018 in CHF	31.12.2017 in CHF
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	424 863.23	233 565.20
Wertschriften	200.00	200.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 459 903.05	1 362 314.90
Übrige kurzfristige Forderungen	16 504.25	9 197.90
Vorräte und nichtfakturierte Dienstleistungen	170 873.49	71 439.89
Aktive Rechnungsabgrenzungen	73 099.40	88 912.20
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2 145 443.42</b>	<b>1 765 630.09</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	40 761.03	27 025.00
Immobilie Sachanlagen	8 605 692.97	8 811 678.07
Mobile Sachanlagen	201 788.59	130 817.76
Anlagen im Bau	506 275.66	-
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>9 354 518.25</b>	<b>8 969 520.83</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>11 499 961.67</b>	<b>10 735 150.92</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	555 313.23	853 253.07
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	451 361.70	540 837.94
Passive Rechnungsabgrenzungen	259 046.75	199 839.10
Kurzfristige Rückstellungen	20 000.00	41 873.60
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 285 721.68</b>	<b>1 635 803.71</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige unverzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2 817 900.00	3 052 725.00
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	5 625 000.00	3 625 000.00
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>8 442 900.00</b>	<b>6 677 725.00</b>
<b>Rücklagenkapital zweckgebunden</b>		
Rücklagenkapital zweckgebunden	529 690.95	560 751.95
<b>Total Rücklagenkapital</b>	<b>529 690.95</b>	<b>560 751.95</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Stiftungskapital	50 000.00	50 000.00
Freies Stiftungskapital	554 512.06	550 508.18
Fondskapital	1 287 419.20	1 287 419.20
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1 891 931.26</b>	<b>1 887 927.38</b>
<b>Jahresverlust / -gewinn</b>	<b>- 650 282.22</b>	<b>- 27 057.12</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>11 499 961.67</b>	<b>10 735 150.92</b>

## Sozialpädagogische Angebote

Stationäres Wohnen, pädagogisch-therapeutisches Wohnen, extern begleitetes Wohnen, Trainingswohnen, Familienplatzierung, Time Out

## Sonderangebote

Psychotherapie, Maltherapie, Beschäftigung, Erlebnispädagogik

## Schule und Ausbildung

Berufslehre EFZ / EBA / Kompetenznachweis, Schulabschluss Sekundarstufe A + E, berufliche Eignungsabklärung, Arbeitstraining, Berufsvorbereitung, Job Coaching, Integrationsmassnahmen

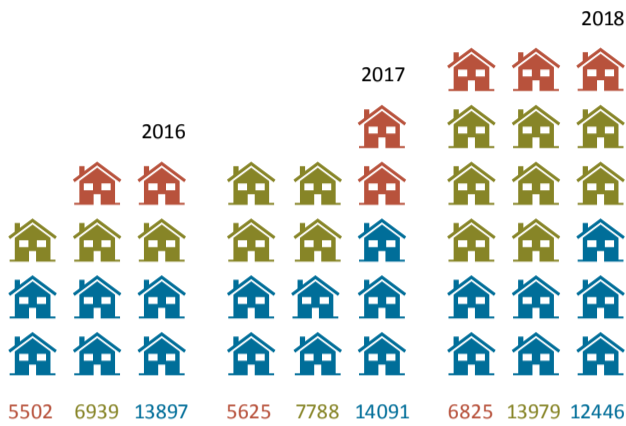
## Berufsbildung, Produktion

Gastronomie, Schreinerei, Palettenwerkstatt, Schlosserei, Gärtnerei, Landwirtschaft mit Pferdepony, Technischer Dienst, Hauswirtschaft, Verwaltung

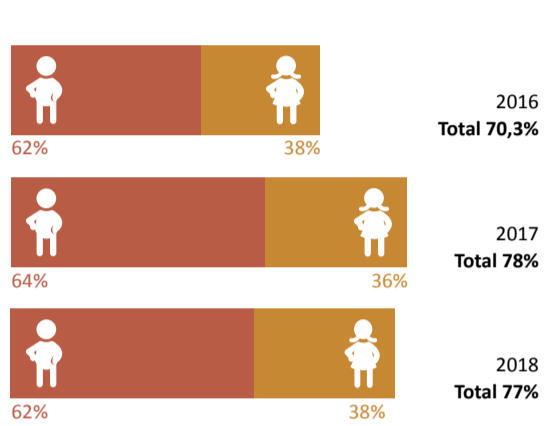
# Jahresbericht 2018

## Statistiken

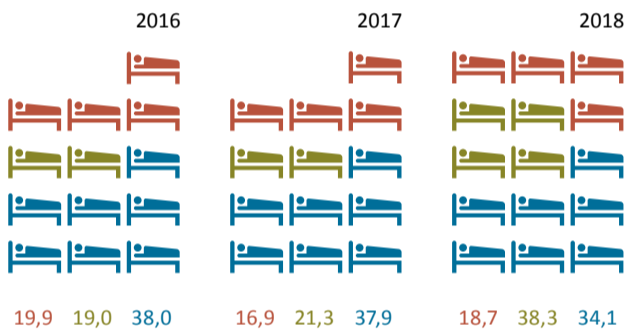
### Aufenthaltstage



### Mitarbeitende (Vollzeitäquivalent)



### Durchschnittliche Belegung



### Umsatz Produktionswerkstätten (Entwicklung)



### Umsatz Gesamteinstitution (Entwicklung)



- Betreuung unbegleitet minderjähriger Asylsuchender
- SVA: Berufsintegrationsangebote mit Verfügungen der SVA/IV (ab 17 Jahre)
- Jugendhilfe: Dienstleistungen für zivil-, straf- und privatrechtliche Zuweisungen (14–22 Jahre)

## Impressum

Text: Erlenhof, Reinach

Gestaltung und Layout: MAKEYOURDAY – lebensart003 GmbH

Druck: Steudler Press AG, Basel

Erlenhof | Zentrum  
4153 Reinach

info@erlenhof-bl.ch  
www.erlenhof-bl.ch

T 061 716 45 45  
F 061 716 45 00

## Institutionsleitung

Innerhalb unserer Dienstleistungen für Menschen sind die tägliche Entwicklung und Veränderung sowie die Aufforderung, Neues auszuprobieren, damit ein Vorwärtskommen möglich ist, Bestandteil und Herausforderung. Um dem Versprechen gegenüber diesen Menschen, dass wir sie ernst nehmen und sie in ihrer Entwicklung begleiten, gerecht zu werden, braucht es ein äquivalentes Organisationsprinzip, welches die Organisation so gestaltet, wie es die Kernaufgabe erfordert – also eine lernende und sich stetig verändernde Organisation, welche sich gemeinsam mit den Bedürfnissen der Menschen und der Gesellschaft weiterentwickelt und Neues ausprobiert. Es braucht auch ein breites Angebot an Dienstleistungen, denn echte Entwicklung hat die logische Konsequenz von Dienstleistungsveränderung, welche nur bedingt geplant und vielmehr entdeckt oder gestaltet werden kann. Das breite Dienstleistungsangebot der Erlenhof | Stiftung ist heute ein organisch gewachsenes Portfolio, welches sich entlang der Bedürfnisse von Mensch und Gesellschaft organisiert, um auf unterschiedlichen Ebenen sowie dem Hintergrund der Individualität während des gesamten Prozesses echte Entwicklung zu ermöglichen. Und dieses Portfolio wird sich auch in Zukunft stets weiterbewegen und -entwickeln auf dem Hintergrund sowie der Aufgabe der gesellschaftlichen, kulturellen und wirtschaftlichen Integration.

Das Jahr 2018 hat viele dieser Entwicklungsprozesse im Hintergrund vorbereitet. Die Angebotsübernahme der Kettiger-Stiftung (Schillingsrain) mit vier Wohngruppen, einer Schule, einer Abteilung betreutes Wohnen und dem Angebot des Berufsorientierungsjahres hat nicht nur arbeitsintensive Prozesse mit sich gebracht, sondern auch die Aufgabe zur Bereitstellung von weiteren Berufsintegrationsplätzen durch den damit zusammenhängenden, zukünftigen Bedarf. Die ebenfalls im Jahr 2018 vorbereitete Angebotsübernahme der Sozialfirma B2 aus Basel mit gut 70 Arbeits- und Berufsintegrationsplätzen ist eine Reaktion, um diesem Bedarf gerecht zu werden.

Gleichzeitig ermöglicht die Angebotsübernahme von B2 eine Diversifizierung der Berufsausbildungen sowie die Schaffung von niederschweligen Arbeitsintegrationsplätzen zur Berufsvorbereitung, Abklärung und Beschäftigung. Auch im Bereich der Infrastruktur konnten die Vorbereitungen für die neuen Werkstätten im 2018 abgeschlossen werden, so dass anfangs 2019 der Grundstein für ein neues Gebäude mit drei Werkstätten gelegt werden kann. Dies ist der Beginn einer wahrscheinlich noch lange andauernden Sanierung des gesamten Areals, welches nun mit seinen über 60 Jahre bestehenden Gebäude einen dringenden Bedarf an Erneuerung hat. Um auch diesem Prozess langfristig gerecht zu werden, konnte im 2018 ein Leitbild zur Arealentwicklung sowie bereits ein Projekt zur Sanierung des Hauptgebäudes initiiert und z.T. abgeschlossen werden. All diese Prozesse sind natürlich auch mit Investitionen und Ressourcen verbunden, welche sich erst in Zukunft erfolgswirksam zeigen können.

Der Erlenhof ist und bleibt eine Organisation in Bewegung, mit den heutigen Organisationsstrukturen ein Abbild der Gesellschaft und damit im stetigen Wandel – in Verantwortung, gemeinsam zu wachsen.



Pascal Brenner  
Geschäftsführung Stiftung Erlenhof