



Neubau Wohnhaus Gelterkinden

Jahresbericht 2022

Allgemein Die Erlenhof|Stiftung als Gesamtorganisation ist nach wie vor agil und entlang den gesellschaftlichen Herausforderungen entwicklungsorientiert. Im Jahr 2022 wurden wir von unseren Leistungspartnern wiederum für die Erbringung von neuen Angeboten angefragt, sodass wir uns stetig mit der Erstellung von Konzepten sowie der Implementierung von weiteren Dienstleistungen, Abteilungen und den damit zusammenhängenden Prozessen befassen durften.

Eine grosse Herausforderung stellte die Umsetzung des Gesundheitsgesetzes (integraler Bestandteil der kantonalen Leistungsvereinbarung) innerhalb der stationären Abteilungen dar. Als Folge davon haben wir eine interne Hausapotheke aufgebaut, welche nebst dem Medikamentenmanagement auch die Bereiche Ernährung, Gesundheit und Prävention mit themenspezifischen Workshops sowie Einzelberatungen koordiniert.

Per Ende Jahr haben drei der sechs Stiftungsratsmitglieder aus Altersgründen den Stiftungsrat verlassen. Nach 12 Jahren ein einschneidender Moment, denn in der Gesamtentwicklung des Erlenhofs war der Stiftungsrat ohne Wechsel. An dieser Stelle möchte ich den Stiftungsräten Lisa Nussbaumer (Präsidium), Peter Aebersold und Urs Fischli (beide im Ressort Dienstleistungen & Personal) von ganzem Herzen danken für das Vertrauen, die stets konstruktive und zielorientierte Zusammenarbeit sowie für die zahlreichen schönen, humorvollen, ernsten, kritischen und freundschaftlichen Momente.

Ebenfalls hat uns infolge Pensionierung der langjährige Geschäftsbereichsleiter Bildung & Beruf – Herr Stefan Odermatt – Mitte des Jahres verlassen. Mit ihm konnte ich innerhalb der vergangenen knapp 10 Jahren den gesamten Bereich «Bildung» und die «Berufliche Integration» in Zusammenarbeit mit der SVA/IV sowie dem Amt für Volksschulen (neu) aufbauen und breit etablieren. Auch ihm danke ich von ganzem Herzen für den gemeinsamen Weg – nebst der Arbeit auch als Freund und Wegbegleiter!

Bereich Jugendhilfe (Wohnangebote) Nach wie vor war die Anfragelage für Platzierungen sehr hoch und wir waren über das ganze Jahr gut belegt. Die Rezertifizierung durch das BJ ist erfolgreich abgelaufen. Das Diversifizierungskonzept des Erlenhof|Zentrum ist «final» anerkannt und der Bund hat positive Rückmeldung dazu abgegeben, insbesondere im Bereich der gesamthaft strukturell integrierten Partizipationskultur. Im gleichen Zug ist auch die Gesamtarealplanung des Erlenhof|Zentrum in Reinach BL

anerkannt worden und wir sind nun daran, die nächsten Projekte für Ersatzneubauten sowie die Sportanlage konkret zu projektieren. Im Weiteren sind wir innerhalb der Sommerferien vom Standort Schillingrain (Übernahme der Kettiger-Angebote im Jahr 2019) ausgezogen und in die Neubauten in Pratteln und Gelterkinden eingezogen. Ein grosses Dankeschön geht an dieser Stelle an die Gemeinschaftsstiftung Klinisch-Therapeutisches Institut (gskti), welche die Bauten finanziert, mit uns konzipiert hat und uns diese im Mietverhältnis langfristig zur Verfügung stellt.

Bereich UMA/MNA Im Jahr 2022 waren wir stark gefordert, die weiterhin zunehmende Zuweisung von unbegleiteten, minderjährigen Asylsuchenden (UMA) abzuwickeln (drei bis fünf Zuweisungen pro Woche!). Als Dienstleister für den Kanton Basel-Landschaft im Bereich der spezifisch stationären Wohngruppen von UMA sind wir gefordert, entsprechende Plätze zur Verfügung zu stellen. Dies hat dazu geführt, dass wir im März eine neue Abteilung in Arlesheim und im Juni eine neue Abteilung in Reinach Dorf eröffnet haben. Im Oktober haben wir auf dem Areal des Erlenhof|Zentrum eine spezifische Erstaufnahmearbeitung – zur Überbrückung vom Eintritt in den Kanton bis zur sozialraumintegrierten, dauerhaften Wohnplatzierung in Pflegefamilien oder Wohngruppen – eröffnet. An dieser Stelle danke ich der Gemeinde Reinach BL für die grosse Unterstützung im Bewilligungsverfahren der temporären Anlage. Zusätzlich und nachgelagert stellt sich innerhalb des Integrationsprozesses die Herausforderung der schulischen Angebote (Sek 1, Sprachförderung im Sinne von Alphabetisierung, Brückenangebote sowie spezifische Berufsbildungsangebote, zum Beispiel «EBA Integrativ»). Dadurch sind wir als Organisation in der Unterstützung und dem Aufbau von tagesstrukturierenden Angeboten für die UMA ebenfalls gefordert.

Bereich SVA/IV (Berufsintegration) Mit der breiten Aufstellung von Ausbildungsmöglichkeiten in mittlerweile 18 Branchen und dem vertraglich geregelten Netzwerk von Erstarbeitsmarktbetrieben, welche mit uns in Lehrverbundsystemen zusammenarbeiten, ist das Interesse im Bereich der beruflichen Integration durch die SVA/IV nach wie vor hoch. Trotz leichtem Rückgang waren wir auch in diesem Bereich gut ausgelastet resp. mit weiterer Diversifizierung beschäftigt.

Ende Jahr wurden wir per Ausschreibung von der SVA/IV für eine Übernahme der Angebote der Schweizerischen Fachstelle für Sehbehinderte



im beruflichen Umfeld (SIBU) an den Standorten Basel & Lausanne angefragt. Mit unserem Know-how sowie dem grossen Netzwerk zur beruflichen Integration, welches auch für die Klientel der SIBU zugänglich gemacht und damit die arbeitsmarktlichen Integrationschancen erweitert werden können, haben wir den Zuschlag erhalten. Im November 2022 haben wir die Verhandlungen aufgenommen und die Erlenhof|Stiftung wird nun ab 1. Mai 2023 als neue Trägerschaft die Dienstleistungen der SIBU Basel sowie der SRIHV Lausanne in einem neuen Geschäftsfeld verantworten dürfen.

Ambulante Angebote Mit dem beginnenden Jahr 2022 haben wir mit dem Kanton nebst der bereits integrierten systemischen Eltern- und Familienberatung auch das ambulante Angebot der sozialpädagogischen Familienbegleitung integriert. Während die Elternberatung insbesondere die Eltern im Eintritts- und Platzierungsprozess unterstützt, ist das Ziel der sozialpädagogischen Familienbegleitung die Fokussierung auf den Austrittsprozess bei einer Reintegration in die Herkunftsfamilie.

Schlusswort Entwicklung und Neuorientierung gehören zu unserem Alltag. Nicht nur auf der Ebene unserer Klientel, sondern als Gesamtorganisation. Wir haben eine Kultur sowie Prozesse und Strukturen etablieren können, welche jeden Einzelnen von uns an allen Standorten und Positionen zur täglichen Neugestaltung animieren, auffordern und unterstützen. Dies bedingt den stetigen Dialog und die Zusammenarbeit zwischen allen Menschen und beteiligten Professionen, welche nicht nur gut funktionieren, sondern im Innen wie im Aussen geschätzt werden. An dieser Stelle danke ich allen beteiligten Akteuren, insbesondere der Klientel mit deren Eltern und Angehörigen, den Mitarbeitenden, den zuweisenden Instanzen, den Leistungspartnern, den zahlreichen Kooperationspartnern und Partnerbetrieben sowie all den Menschen, welche uns in der täglichen Arbeit bereichern, unterstützen und mit Kritik und Lob weiterbringen.

Pascal Brenner, Geschäftsführung, CEO

Statistiken

Die Jahresrechnung 2022 schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 475 123.– ab. Der Gesamtumsatz beträgt rund CHF 29 Mio. Dies ergibt eine Umsatzsteigerung gegenüber dem Vorjahr von knapp CHF 4 Mio. (+16%).

Der betriebliche Ertrag konnte gegenüber dem Vorjahr um rund CHF 4 Mio. auf CHF 27,8 Mio. gesteigert werden (+16%).

Beim Geschäftsfeld Jugendhilfe konnten wir durch die Vollbelegung wie im Vorjahr das hohe Ertragsniveau mit einem Umsatz von CHF 11,5 Mio. halten. Das Geschäftsfeld Berufsintegration (SVA) erzielte einen Umsatz von CHF 5,4 Mio. (Umsatzsteigerung von CHF 300 000.–). Das Geschäftsfeld Ambulante Angebote/Asyl hatte einen Umsatz von CHF 3,3 Mio. Der Umsatz im Vorjahr betrug CHF 1,75 Mio. (Umsatzsteigerung 90%).

Die Ausbildungsbetriebe des Erlenhof | Zentrum erwirtschafteten einen Umsatz von CHF 4,8 Mio. Dies ergibt eine Umsatzsteigerung gegenüber dem Jahr 2021 von rund 45% respektive CHF 1,5 Mio. Der Aufwand beträgt CHF 2,4 Mio. und fiel gegenüber dem Vorjahr um CHF 200 000.– höher aus.

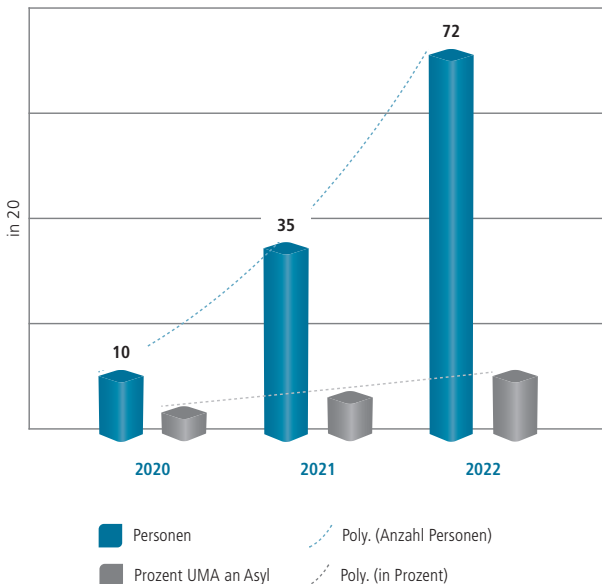
Die Brutto-Marge bei den Produktionsbetrieben beträgt 22,8%. Letztes Jahr lag die Brutto-Marge bei 32,7%.

Der Personalaufwand lag bei rund CHF 19,8 Mio. Im Vergleich zum Vorjahr mit CHF 16,8 Mio. stieg der Aufwand um 18%. Dies ergibt eine betriebliche Personalaufwandquote von rund 73%, welche um 2% höher ausfiel als im vergangenen Jahr.

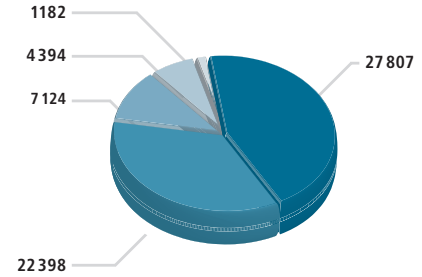
Durch die Übernahme der SIBU, Basel, per 1. Mai 2023 und der prognostizierten Zunahme im Geschäftsfeld Ambulante Angebote/Asyl wird im Geschäftsjahr 2023 mit einem budgetierten Umsatz von CHF 36 Mio. und einem betrieblichen Ertrag von CHF 34,5 Mio. gerechnet.

Markus Schelbert
Stv. Geschäftsführung, CFO

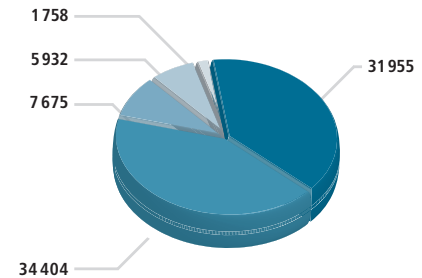
Zuweisungen UMA Kanton BL 2022



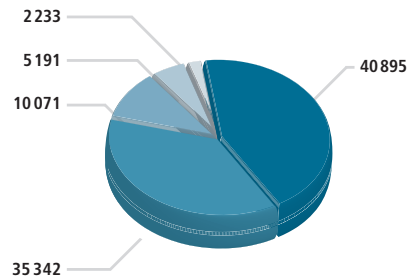
Belegungstage nach Leistungspartner



2020



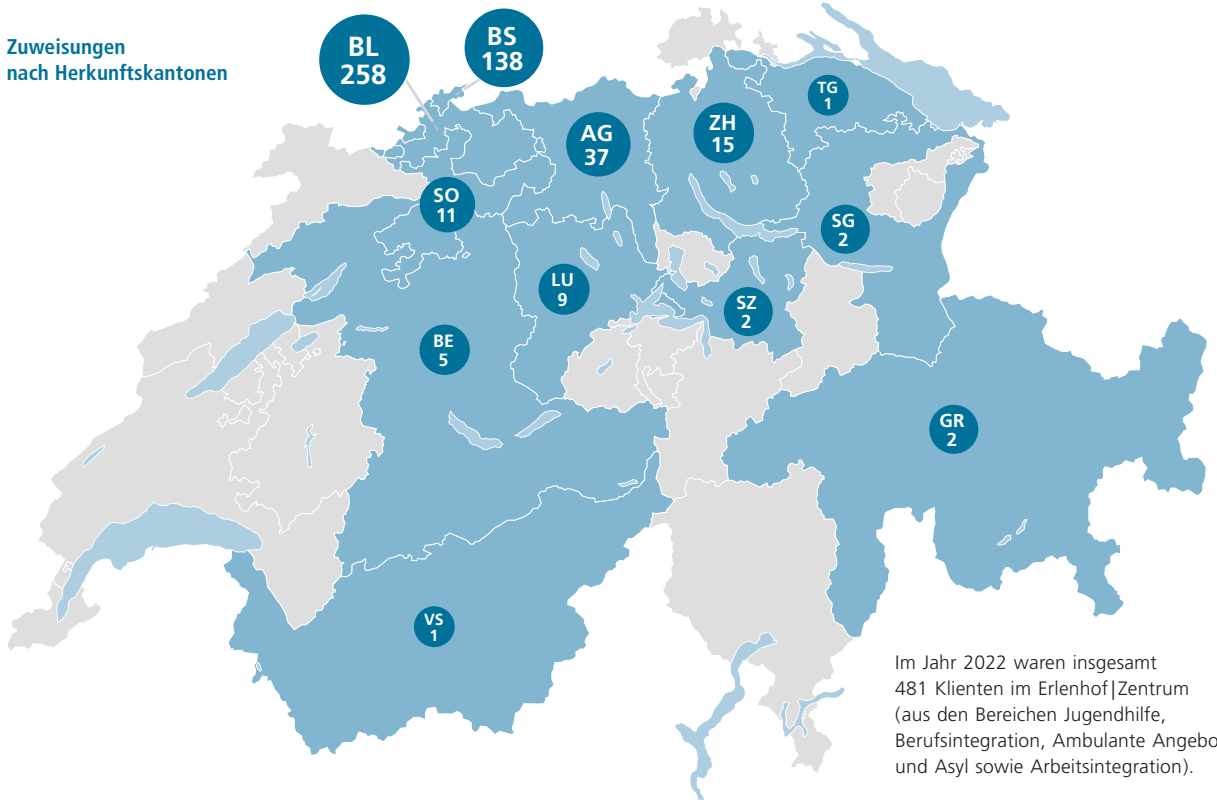
2021



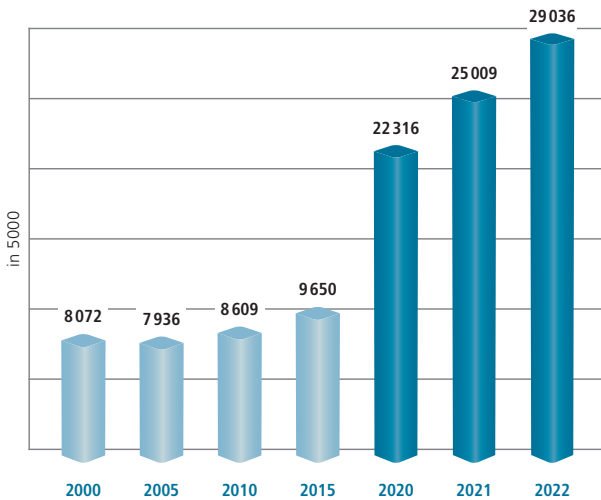
2022

- Jugendhilfe
- Berufsintegration (SVA)
- Unbegleitete minderjährige Asylsuchende
- Arbeitsintegration: Sozialhilfe
- Amt für Volksschulen: Schulische Förderung

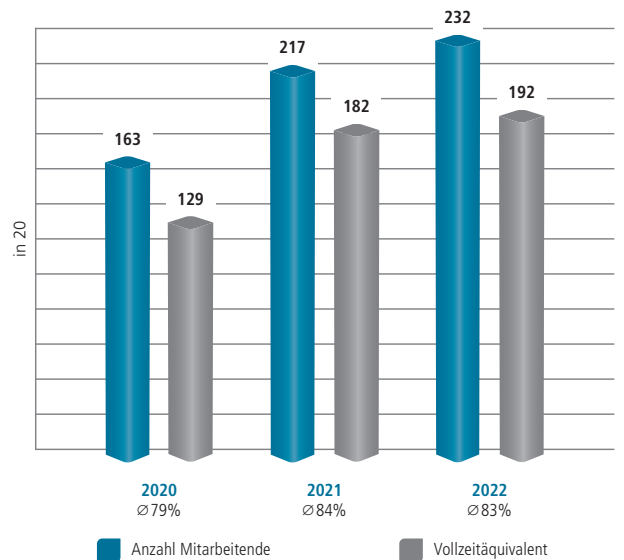
Zuweisungen nach Herkunftskantonen



Umsatzentwicklung Institution



Anzahl Mitarbeitende und Vollzeitäquivalent



Das Geschlechterverhältnis der Klientel liegt bei rund 24% weiblich und 76% männlich. Die Durchmischung der Geschlechter hat einen positiven Effekt auf die Kultur des Zusammenlebens.

Das Erlenhof | Zentrum beschäftigte per Ende 2022 insgesamt 232 Personen. Davon waren 43% Frauen. Die Vollzeitäquivalente belief sich auf 192. Damit betrug das durchschnittliche Arbeitspensum 83%.

Jahresrechnung 2022

Bilanz

	2022 in CHF	2021 in CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	289 175	399 002
Wertschriften	200	200
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2 448 064	2 238 892
Übrige kurzfristige Forderungen	15 073	18 699
Vorräte und nichtfakturierte Dienstleistungen	822 736	238 260
Aktive Rechnungsabgrenzungen	387 878	370 961
Total Umlaufvermögen	3 963 126	3 266 014
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	174 594	138 710
Immobilie Sachanlagen	12 503 457	13 010 450
Mobile Sachanlagen	741 776	709 965
Anlagen im Bau	68 236	68 236
Total Anlagevermögen	13 488 063	13 927 361
Total Aktiven	17 451 189	17 193 375
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	895 457	606 285
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	739 174	794 917
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	975 893	549 744
Passive Rechnungsabgrenzungen	508 994	196 071
Kurzfristige Rückstellungen	20 000	20 000
Total kurzfristiges Fremdkapital	3 139 518	2 167 017
Langfristiges Fremdkapital		
Langfristige unverzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2 191 700	2 348 250
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	10 416 666	10 500 000
Total langfristiges Fremdkapital	12 608 366	12 848 250
Rücklagenkapital zweckgebunden		
Rücklagenkapital zweckgebunden	73 752	-273 320
Total Rücklagenkapital	73 752	-372 320
Eigenkapital		
Stiftungskapital	50 000	50 000
Freies Stiftungskapital	636 367	783 392
Fondskapital	1 418 309	1 417 989
Total Eigenkapital	2 104 676	2 251 382
Jahresergebnis	-475 123	200 047
Total Passiven	17 451 189	17 193 375

Erfolgsrechnung

	2022 in CHF	2021 in CHF
Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen		
Dienstleistungsbeiträge öffentlicher Hand und Private	20 400 077	18 164 172
Betriebsbeiträge und Subventionen öffentlicher Hand	1 828 711	1 820 048
Nettoerlöse aus Produktion und Dienstleistungen	4 848 586	3 291 847
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	679 555	508 201
Betrieblicher Ertrag	27 756 929	23 784 268
Personalaufwand und Fremdleistungen	-19 761 929	-16 799 352
Bruttoergebnis nach Personalaufwand	7 995 000	6 984 916
Medizinischer Bedarf	-29 065	-
Lebensmittel und Getränke	-927 002	-653 162
Haushalt	-158 364	-143 126
Unterhalt und Reparaturen immobile und mobile Sachanlagen	-1 530 216	-1 026 103
Aufwand für Anlagennutzung		
• Mietaufwand (inkl. verrechneter Eigenmiete)	-1 978 192	-1 538 299
• Abschreibungen	-238 495	-196 061
• Leasingaufwand	-30 051	-12 570
Energie und Wasser	-256 599	-201 014
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-193 486	-145 614
Wohnexternat, Familienplatzierung	-495 267	-483 802
Büro- und Verwaltungsaufwand	-338 396	-325 061
Werkzeug- und Materialaufwand für Werk- und Beschäftigungsstätten	-2 414 767	-2 215 466
Übriger Sachaufwand	-277 937	-312 952
Betriebsergebnis vor Zinsen	-872 837	-268 314
Finanzertrag	67	134
Finanzaufwand	-46 552	-28 322
Betriebliches Ergebnis	-919 322	-296 502
Immobilienertag (inkl. verrechnete Eigenmiete)	1 216 107	1 217 566
Immobilienaufwand	-833 425	-724 402
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	62 827	6 902
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-990	-3 517
Zuweisung Fonds	-320	-
Total Eigenkapital	-475 123	200 047

Unsere Angebote und Dienstleistungen

Wohnen und Begleitung

Stationäres Wohnen in se-educativen und ko-educativen Wohngruppen (Standard Dauerbetreuung und intensiv pädagogisch-therapeutische Dauerbetreuung) sowie das daran angeschlossene Trainingswohnen als Übergang in die externe Betreuung.

Betreutes Wohnen und Nachbetreuung (bei Rückführung ggf. mit sozialer Familienbetreuung) in 2er- bis 3er-Wohn-gemeinschaften oder 1-Zimmerwohnungen im Raum Nordwestschweiz.

Familienplatzierung für Kriseninter-vention, individuelle Überbrückungsplatzie-rung und Wochenend- resp. Ferienplatzierung in Familien innerhalb der Schweiz.

Systemische Eltern- und Familienbera-tung sowie sozialpädagogische Familien-begleitungen bei Rückführungen
Freiwilliges, ambulantes Angebot für Eltern und Familien, welche sich im Kontext einer stationären Platzierung befinden oder ausserhalb einer Platzierung Unterstützung brauchen.

Therapieangebote (Liaison mit der UPK Basel) Psychiatrisch-, psychologisch-, kunst- und tiergestützte Angebote.

Erstaufnahme UMA/MNA im Auftrag des Kantons Basel-Landschaft.

Wohngruppen für unbegleitet, minder-jährige Asylsuchende Stationäre Wohn-gruppen in unterschiedlichen Gemeinden des Kantons Basel-Landschaft.

Wohnen für sehbeeinträchtigte Menschen in Basel in Kooperation mit der Schweize-rischen Fachstelle für Sehbehinderte im beruf-lichen Umfeld (SIBU), Basel.

Schulische und berufsvorbereitende Angebote

Tagesstruktur und Berufseignungs-abklärung resp. -vorbereitung (Brücken-angebote) als duales Angebot mit der internen Schule und den internen Produktions-betrieben zur Entlastung im Erlangen des Schulabschlusses als Brückenangebot (Vorlehre) oder zur Beschäftigung.

Regelschule Sekundarstufe 1 Niveau A & E mit individueller schulischer Förderung in Kleinklassen zum Schulabschluss.

Erstaufnahmeschule für unbegleitet, minderjährige Asylsuchende bis zum Eintritt in die öffentlichen Regelangebote.

Freizeitangebote

Sport, Erlebnispädagogik, MedienPUNKT., Malen, Kompetenzworkshops etc.

Ausbildungsmöglichkeiten und Produktion

Gärtnerei mit Garten-/Landschaftsbau, Obst-/Gemüseproduktion und Manufaktur. Ausbildung als Landschaftsgärtner:in EFZ und EBA.

Hauswirtschaft mit Reinigung, Wäscherei, Näherei und Dekorationservice. Ausbildung als Fachfrau/-mann Hauswirtschaft EFZ und Hauswirtschaftspraktiker:in EBA.

Schreinerei mit Planung, Konstruktion, Produktion und Montage für individuelle Massanfertigungen im Bereich der Möbelherstellung und des Innenausbau. Ausbildung als Schreiner:in EFZ und Schreinerpraktiker:in EBA.

Palettenwerkstatt als Subbetrieb der Schreinerei mit Paletten-Recycling, Design/Herstellung von Möbeln und Accessoires. Durchführung sozial- und arbeitsmarkt-integrierender Dienstleistungsprogramme und zur Krisenintervention.

Landwirtschaft mit Pferdepension mit Pensionsplatzangebot, Mutterkuhzucht, Pflege von Ökoflächen. Ausbildung als Landwirt:in EFZ, Agrarpraktiker:in EBA, Pferddefachmann/-frau EFZ und Pferdewart:in EBA.

Ladencafé als Subbetrieb der Landwirt-schaft auf dem Erlenhof-Areal in Reinach mit Gebäck- und Kaffeespezialitäten, Verkauf von Erlenhof- und Erzeugerprodukten. Durch-führung sozial- und arbeitsmarktintegrierender Dienstleistungsprogramme und zur Krisen-intervention.

Schlosserei mit Planung, Konstruktion, Produktion und Montage von Schlosser-/Metallbauarbeiten (Blechbau, Rostfreibereich, Schwarzstahlbereich). Ausbildung als Metall-bauer:in EFZ und Metallbaupraktiker:in EBA.

Metallbauwerkstatt als Subbetrieb der Schlosserei mit Design/Herstellung und Montage von Möbeln und Ladeneinrich-tungen sowie die Durchführung sozial- und arbeitsmarktintegrierender Dienstleistungs-programme.

Technischer Dienst mit Projektplanungs-, Gebäude-, Notfall-, Reparatur- und Entsorgungsmanagement. Ausbildung als Fachmann/-frau Betriebsunterhalt EFZ und als Unterhaltspraktiker:in EBA.

Verwaltung für Administration und interne Dienstleistungen. Ausbildung zur/zum Kauf-frau/-mann EFZ und Büroassistent:in EBA.

Gastronomie mit Betriebsrestaurant, Event- und Bankettservice, Catering, Firmenanlässe sowie private Feiern. Aus-bildung als Koch/Köchin EFZ und als Küchenangestellte:r EBA.

Bistro Soleil als Subbetrieb der Gastro-nomie Reinach mit Znüni- und Mittags-tischangebot in Aesch BL mit regionaler, saisonaler und ökologischer Philosophie. Durchführung sozial- und arbeitsmarkt-integrierender Dienstleistungsprogramme.

Restaurant Landhof mit raffiniertem Mit-tagstischangebot und Abendkarte in Pratteln. Ausbildung als Koch/Köchin EFZ und als Küchenangestellte:r EBA sowie als Restau-rantfachmann/-frau EFZ und Restaurant-angestellte:r EBA.

Elektroservice mit Elektroinstallationen, technischer Bearbeitung, Elektroservice, Telematik, Home-Automation, Beleuchtungs-konzepte. Ausbildung als Elektroinstallateur:in EFZ und Montage-Elektriker:in EFZ.

Garage Basilisk mit Fahrzeugreparatur und -service, Verkauf & Beratung und Waschgarage in Basel. Ausbildung als Automobil-Fachperson EFZ und Automobil-Assistent:in EBA.

Forstbetrieb mit Forst- und Kommunal-arbeiten, Baumpflege, Bauwesen, Rodungen, Sicherheitsholzerei, Verkauf. Ausbildung als Forstwart:in EFZ und Forstpraktiker:in EBA.

Makeyourday Werkplatz für Kommunikation. Ausbildung als Grafiker:in EFZ, Polygraf:in EFZ und Interactive Media Designer:in EFZ.

Vertragliche Ausbildungskooperations-partner (118 Partner) Produktionsbetriebe im gestützten Arbeitsmarkt zur Durchführung von Lehrverbunden, Supported Education, Arbeitsmarkt- und Sozialintegration in unter-schiedlichen Branchen. Dienstleistungen werden durch Job-Coaches im ersten Arbeits-markt begleitet.

Stiftungsrat | Mitarbeitende | Kooperationspartner | Leistungsvereinbarungspartner

Stiftungsrat

Nussbaumer Lisa Stiftungsratspräsidium
Leu Roger Stv. Stiftungsratspräsidium
Prof. Dr. jur. Aebbersold Peter Stiftungsrat
Fischli Urs Stiftungsrat
Hollenstein Marcel Stiftungsrat
Rey Charlotte Barbara Stiftungsrätin

Geschäftsleitung

Brenner Pascal Geschäftsführung CEO
Schelbert Markus Stv. Geschäftsführung, CFO
Burger Matthias Leitung Produktion & Arbeit
Diehl Barbara Leitung ambulante Angebote & Asyl
Mirnic Claudia Leitung Schule, Ausbildung & Beruf
Odermatt Stefan Leitung Bildung & Beruf
Schaller Marcel Leitung Sozialpädagogik Intern
Strub Katharina Leitung Sozialpädagogik Extern

Stabstelle der Geschäftsleitung

Goldemann Lotita Apotheke
Gartside Silvia Apotheke
Sac Chantal Sekretariat Geschäftsführung

Stabsabteilung Verwaltung

Donat Sascha Leitung Finanzen
Eichenberger Nadine Leitung Personal
Fischler Marina Leitung Administration
Glutz Ursi Klientenverwaltung
Gotsch-Ponti Nadia Externe Liegenschaften
Hässle Martin Finanzen
Jeker Christa Administration
Jeker-Wenger Monika Personal
Mägerli Anita Finanzen
Müller Noël Klientenverwaltung
Vescovo Jirina Finanzen/Infrastruktur

Geschäftsfeld Sozialpädagogik Intern

Engelhart Reinhard Koordination Interventionsforum
Noti Eveline Leitung Rebhalde
Giavarini Nathalie Rebhalde
Gabrielli Heidi Rebhalde
Tanner Michèle Rebhalde
Winkler Florian Rebhalde
Yilmaz Barlas Rebhalde
Choquard Joël Rebhalde (Auszubildender)
Häger Philipp Leitung Storchennest
Blümke Bojan Storchennest
Bodenstedt Mira Ayoka Storchennest
Probst David Storchennest
Matter Luzzia Storchennest (Auszubildende)
Yilmaz Ferdi Storchennest (Auszubildender)
Werst Günter Leitung Taubenschlag
Backhausen-Rosenfeld Stephanie Taubenschlag
Gashi-Geisseler Myrvete Taubenschlag
Sies Roger Taubenschlag
Bellusci Nicola Taubenschlag (Auszubildender)
Hinder Roland Taubenschlag (Auszubildender)
Horstmann Kaspar Leitung Trainingswohnen
Damrau Jamila Trainingswohnen
Reffgen Anja Trainingswohnen
Schweizer Caroline Trainingswohnen
Tahiri Enes Trainingswohnen
Plattner Matthias Trainingswohnen (Auszubildender)
Federer Patrick Leitung Waldegg
Babic Klaudio Waldegg
Chiara Francesca Waldegg
Moll Hanna Waldegg
Székely Marcel Waldegg
Bätting Lucas Waldegg (Auszubildender)
Selvadurai Theenuka Waldegg (Auszubildende)

Geschäftsfeld Sozialpädagogik Extern

Hasanaj Gzim Leitung Externe Betreuung
Bandow Kristin Externe Betreuung
Baumgartner Nuria Externe Betreuung
Feigl Marc Externe Betreuung
Kulpa Jürgen Externe Betreuung
Medori Sabrina Externe Betreuung
Rothen Nicolas Externe Betreuung
Schweizer Daniela Externe Betreuung
Tschanz Fredy Externe Betreuung
Weber Claudia Externe Betreuung
Weber Inga Externe Betreuung
Weiss Andrea Externe Betreuung

Butz Pascal Leitung Rank
Kern Renate Rank
Lang Gina Rank
Seliger Robin Rank
Stojanovic Aleksandra Rank
Falkner Daniela Rank
Nikic Marija Rank
Rozayek Nivina Rank (Auszubildende)
Fieberg Tim Leitung WG Landhof
Amer Christine WG Landhof
Baumgartl Linda WG Landhof
Birk Christine WG Landhof
Farner Stefan WG Landhof
Haller Sandra WG Landhof
Helk Veronika WG Landhof
Brönnimann Raphael WG Landhof (Auszubildender)
Kummli Daniel Leitung Wohngruppe Gelterkinder
Baumann Philipp Wohngruppe Gelterkinder
Becker Amra Wohngruppe Gelterkinder
Becker Ruth Wohngruppe Gelterkinder
Golczyk Nadine Wohngruppe Gelterkinder
Höfs Carmen Wohngruppe Gelterkinder
Kipfer Angelo Wohngruppe Gelterkinder
Minervini Laura Wohngruppe Gelterkinder
Nickelsen Alexander Wohngruppe Gelterkinder
Obiasi Sheila Wohngruppe Gelterkinder
Reiss Tobias Wohngruppe Gelterkinder
Imhof Timo Wohngruppe Gelterkinder
Camelin Marco Wohngruppe Gelterkinder (Auszubildender)
Gschwind Barbara Wohngruppe Gelterkinder (Auszubildende)
Hilber Jannis Wohngruppe Gelterkinder (Auszubildender)
Ettlin Lee Wohngruppen
Hitz Simon Wohngruppen
Hotz Ueli Wohngruppen

Geschäftsfeld Produktion & Arbeit

Alabor Alexandra Arbeitsintegration
Badde Michael Eric Arbeitsintegration
Stegmann Fabian Leitung Elektroservice
Artero Jesus Elektroservice
Bachmann Daniel Elektroservice
Callaro Marco Elektroservice
Holm Severin Elektroservice
Jagielik Narcyz Daniel Elektroservice
Petrik Daniel Elektroservice
Saladin Sonja Elektroservice
Karrer Thomas Leitung Forst
Gyger Patrik Forst
Beckmann Maik Leitung Garage Basilisk
Foege Bernard Garage Basilisk
Gschwend Beat Garage Basilisk
Schwyter Micha Garage Basilisk
Wagner Jannis Garage Basilisk
Grieshaber Mathias Leitung Gärtneri
Nowak Philipp Gärtneri
Nüsseler Matthias Gärtneri
Schwarz Andreas Gärtneri
Wendling Adrien Gärtneri
Balsiger Daniel Leitung Gastronomie
Balachandran Manoj Gastronomie
Balsiger Heidi Gastronomie
Fürst Tamara Gastronomie
Gloor Alfred Gastronomie
Jäggi Susanne Gastronomie
Qoraish Zainullah Gastronomie
Tribelhorn Pascaline Gastronomie
Wipf Cyril Gastronomie
Tschopp-Stalder Pia Leitung Hauswirtschaft
Bühlhoff Philipp Hauswirtschaft
Giese Sarah Hauswirtschaft
Krompaska Silvia Hauswirtschaft
Senn-Sutter Therese Hauswirtschaft
Tschan Markus Leitung Landwirtschaft
Gerdener Lüdmyla Landwirtschaft
Greub Nicole Landwirtschaft
Holm Carina Landwirtschaft
Jensen Bente Landwirtschaft
Kaufmann Mirjam Landwirtschaft
Schneider Vivienne Simone Landwirtschaft
Witz Stefanie Landwirtschaft
Hartmann Michael Co-Leitung Makeyourday
Schäfer Mauricio Co-Leitung Makeyourday
Gortana William Makeyourday
Oser Jan Makeyourday

Röllli Martin Makeyourday
Ruch Pascal Makeyourday
Sierach Beatrice Makeyourday
von Büren Roger Leitung Restaurant Landhof
Kovanah Robert Restaurant Landhof
Nitschke Ceina Restaurant Landhof
Nogueira Raul Restaurant Landhof
Giese Jürgen Leitung Schlosserei
Bühler Tizian Schlosserei
Burtscher Stefan Schlosserei
Greub Daniel Schlosserei
Krompaska Günter Schlosserei
Schmid Jeffrey Schlosserei
Tirendi Antonio Schlosserei
Wyss Jimmy Schlosserei
Barth Thomas Leitung Schreinerei
Gräub Samira Schreinerei
Grings Stephan Schreinerei
Nebel Michel Schreinerei
Noti André Schreinerei
Reich Florian Schreinerei
Aebischer Pascal Palettenwerkstatt
Ponti Björn Palettenwerkstatt
Gotsch Daniel Leitung Technischer Dienst
Mesmer Fabian Technischer Dienst
Stradiotti Dario Technischer Dienst
Von Allmen Susanne Technischer Dienst

Geschäftsfeld Bildung & Beruf

Selinger Simon Leitung Berufsintegration SVA
Adler Julian Berufsintegration SVA
Degen Manuela Berufsintegration SVA
Intelmann Julia Berufsintegration SVA (Auszubildende)
Zimmermann Kunz Linda Berufsintegration SVA
Zoller Alain Berufsintegration SVA
Bachmann Heike Leitung Berufsorientierungskurs
Algin Aybike Berufsorientierungskurs
Bernath Jonathan Berufsorientierungskurs
Hug Leonie Katharina Berufsorientierungskurs
Nef Stefanie Berufsorientierungskurs
Siebert Hilmar Leitung Sekundarschule
Bucher Luzius Schule
Honegger Michael Schule
Kammermann Kerim Schule
Laffer Madeleine Schule
Löwenkamp Aileen Schule
Verges Noemi Schule

Geschäftsfeld ambulante Angebote & Asyl

Di Mitri Riccardo EAP Schule
Eichenberger Gilles EAP Schule
Hadinia-Labhardt Kurosch EAP Schule
Lüthi Max EAP Schule
Moser Martin EAP Schule
Thomann-Müller Marlies EAP Schule
Erzer Melanie Wohnen für Sehbehinderte
Wipfli Roman Wohnen für Sehbehinderte
Dann Bernd Leitung WUMA Arlesheim
Diessa Sylvain WUMA Arlesheim
Leonhardt Teresa WUMA Arlesheim
Mojeeb Sayed WUMA Arlesheim
Noll-Hussong Bernd WUMA Arlesheim
Thali Sarah WUMA Arlesheim
Batista Macedo Rodrigo WUMA Dorf
Gasem Argek WUMA Dorf
Ilkhan Eda WUMA Dorf
Moser Matthias WUMA Dorf
Schalk Florian WUMA Dorf
Di Micco Deborah Leitung WUMA Erlenhof
Bianchi Biljana WUMA Erlenhof
Granzow Michael WUMA Erlenhof
Jacquema Esther WUMA Erlenhof
Wahl Daniel WUMA Erlenhof
Jucker Nico WUMA Erlenhof (Auszubildender)
Siehr Katja Leitung WUMA Etmatten
Ahmed Mahamed Osman WUMA Etmatten
Kradolfer Jan WUMA Etmatten
Malikova Cafilisch Eva WUMA Etmatten
Pütz Stéphanie WUMA Etmatten
Samal Arun Kumar WUMA Etmatten
Sharif Abdi Yussuf Muna WUMA Etmatten
Wahedi Ezatullah WUMA Etmatten
Wünsche Michael WUMA Etmatten

Wachstum über die Grenzen



Die Erstaufnahmeabteilung Etmzmatte auf dem Areal des Erlenhof | Zentrum



WUMA in Arlesheim

Ausgehend davon, dass wir zu Beginn des Jahres 2022 an den Standorten «Erlenhof» und «Arlesheim» gerade mal zwei Wohngruppen mit je 10–12 unbegleitet, minderjährigen Asylsuchenden betrieben haben, ist der Bereich im Verlaufe des Jahres aufgrund der hohen Zuwanderung stark angewachsen. Kein anderes Feld als der Bereich Asyl entwickelt sich im Erlenhof | Zentrum zurzeit schneller. Die damit verbundenen, spürbaren, sichtbaren und auch die zahlreichen noch nicht sichtbaren Auswirkungen beeinflussen die internen Abläufe und die übergeordneten Prozesse im Kanton, insbesondere im Unterbringungsmanagement sowie im Bildungswesen.

Im Juli 2022 eröffneten wir im Stadtzentrum von Reinach eine neue Wohngruppe, die «WUMA Dorf», und schufen einen ersten Platzausbau. Parallel dazu waren wir im Prozess zur Schaffung einer Erstaufnahmeabteilung in Form einer Containeranlage (ehemals als Übergang einer Kindertagesstätten-Renovation genutzt und von uns als Wohnabteilung umkonstruiert) auf dem Erlenhofareal beschäftigt. Da es, wie bei praktisch allen grösseren Projekten, zu Verzögerungen kam, mussten rasch Alternativen gesucht und gefunden werden, da der Zustrom an minderjährigen Flüchtlingen weiter anhält. Uns gingen buchstäblich die Plätze aus.

Fündig wurden wir für begrenzte Zeit im Spital Laufen BL. Und kaum war die Vereinbarung getroffen, zogen auch schon die ersten Jugendlichen nach Laufen. Von da an füllte sich Platz für Platz und ab Mitte November war zum Glück – mit Unterstützung der Gemeinde Reinach – auch die Erstaufnahmeabteilung auf dem Areal des Erlenhof | Zentrum bezugsbereit. Die UMA wie auch das Team freuten sich auf den Umzug und waren froh, als sie in die frisch konzipierten Räumlichkeiten einziehen und ihnen damit Leben einhauchen konnten. Seit diesem Tag ist die «Erstaufnahmeabteilung UMA» mit dem Namen Etmzmatte am Pulsieren. Es werden wöchentlich bis zu vier «neue» unbegleitete, minderjährige Asylsuchende zugewiesen und nach rund drei Monaten Abklärungsphase weiter von bestehenden, respektive neu eröffneten Wohngruppen oder Pflegefamilien aufgenommen.

Doch auch das damit deutlich gestiegene Angebot an Plätzen reichte noch nicht aus. Bereits Ende des Jahres 2022 war wieder die Rede davon, neue Wohngruppen für UMA zu eröffnen. Für das Jahr 2023 werden

(vorerst) in den Gemeinden Liestal, Lausen und Niederdorf weitere Wohngruppen bezogen, sodass wir bis zum Sommer unsere Kapazitäten bis auf insgesamt sechs Wohngruppen und eine Erstaufnahmegruppe mit insgesamt rund 140 Plätzen (inklusive der ambulant betreuten Angebote der «Externen Betreuung» für UMA, die bereits das 18. Lebensjahr erreicht haben) ausgebaut haben. Mit den vorliegenden Prognosen des Staatssekretariats für Migration (SEM) sowie den Erfahrungen im Kanton Basel-Landschaft, wird diese Anzahl voraussichtlich (noch) nicht reichen. Wir sind permanent daran, die Unterbringungsmöglichkeiten der hohen Nachfrage anzupassen.

Auch im Bereich der Tagesstruktur wurde Unglaubliches geleistet. Jeder unbegleitet, minderjährige Asylsuchende, der neu bei uns ankam, respektive ankommt, kann am Folgetag bereits in die schulische Förderung unserer Erstaufnahmeschule einsteigen!

Infolge der stetig steigenden Anzahl an neuen UMA bewegt sich auch auf der Ebene der Mitarbeitenden so einiges im Geschäftsbereich Asyl des Erlenhof | Zentrum. Es müssen zahlreiche neue Mitarbeitende angestellt werden und auch das bestehende Personal bekundet Veränderungen: Die bisherige Geschäftsfeldleitung Barbara Diehl verlässt den Asylbereich, um innerhalb des Erlenhof | Zentrum in einen neuen Bereich als Geschäftsfeldleitung einzusteigen. Als vorherige, mehrjährige Wohnbereichsleitung der WUMA Reinach darf ich auf den Jahresbeginn 2023 an ihre Stelle treten.

Zusammenfassend kann gesagt werden: Durch die im Jahr 2022 weiter steigende Anzahl junger Flüchtlinge wurde mit vereinten Kräften Bestehendes erweitert und weiterentwickelt, Neues geschaffen und die beteiligten Mitarbeitenden damit auch gefordert. Die Migrationsbewegungen und der Umgang damit werden in Zukunft nicht nur das Erlenhof | Zentrum vermehrt beschäftigen, sondern auch unsere gesamte Gesellschaft bewegen und herausfordern.

Deborah Di Micco Macedo
Geschäftsfeldleitung Asyl

Rückblick und Abschied



Zurückgetretene Stiftungsräte
per 31. Dezember 2022



Neuer Stiftungsrat ab 01. Januar 2023

Ende November 2022 hat sich der Stiftungsrat zu seiner 100. Sitzung getroffen. Das gab uns Gelegenheit, nicht nur über das zu Ende gehende Jahr zu blicken, sondern den Rahmen über die ganzen zwölf Jahre seit der Stiftungsgründung von 2010 zu spannen.

Vieles ist in diesen zwölf Jahren im Erlenhof geschehen. Die Selbstständigkeit als Stiftung hat einiges in Bewegung gesetzt und grosse Veränderungen gebracht. Eine der wesentlichsten Entscheidungen des Stiftungsrats war demnach auch die Wahl von Pascal Brenner als Nachfolger von Arthur Sennrich im Jahr 2013.

Pascal Brenner hat eine Institution übernommen, die damals – wie die meisten Jugendheime in der Schweiz – in einer Krise steckte. Neue Ideen waren gefragt!

Seitdem hat sich der Erlenhof rasant entwickelt und ist zu einer beispielgebenden Organisation in der Landschaft der sozialen Institutionen geworden. Durch die umfangreiche Diversifizierung der Angebote, die Vernetzung in all den verschiedenen Bereichen (Jugendhilfe, SVA/IV, Berufsintegration, Asylwesen, Wirtschaft etc.) hat sich die Institution in der Branche als innovativer und zuverlässiger Player etabliert.

Auf Ende 2022 treten drei Stiftungsratsmitglieder zurück: Es sind dies Urs Fischli, Peter Aebersold und ich (als Präsidentin). Diese Rücktritte geschehen altershalber, mit Wehmut, aber auch mit der vollen Überzeugung, dass nun der richtige Zeitpunkt gekommen ist, um Jüngeren Platz zu machen.

Die Zusammenarbeit von Stiftungsrat und Geschäftsleitung war und ist ideal. Seit der Gründung der Stiftung tagte der Stiftungsrat regelmässig und in gleicher Besetzung. Es war eine äusserst spannende Zeit und wir waren ein ausgesprochen spannendes Team. Der Erlenhof ist gewachsen, hat ein riesiges Netzwerk aufgebaut und ist neue Wege gegangen. Diese ganze Entwicklung zu begleiten, immer wieder kritisch zu hinterfragen, zu staunen, zu zweifeln und neu zu denken, um schliesslich gemeinsame Entscheide zu treffen, war für uns oft herausfordernd, manchmal sogar stressig, hat aber auch Spass gemacht. An solch spannenden Entwicklungen teilzuhaben und mitbestimmen zu können, ist für uns alle unendlich bereichernd.

Im Januar 2023 werden zwei neue Mitglieder im Stiftungsrat Einsitz nehmen: Regula Diehl und Tanja Veith. Der dritte frei gewordene Platz wird voraussichtlich im Verlauf des Jahres 2023 besetzt werden.

Es bleibt mir – zum letzten Mal – Danke zu sagen. All denjenigen, die während dieser letzten Jahre am Gedeihen und Gelingen beteiligt waren, für all den Einsatz, den Elan und die Ausdauer, die Kritik und das Mitdenken aller Mitarbeitenden, sage ich Danke.

Es bleibt mir auch, gute Wünsche auszusprechen: Möge das «Werk» Erlenhof I Zentrum weiterhin gedeihen und auch in Zukunft einen wichtigen Beitrag als Dienstleister der sozialen Praxis im Bereich der gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und kulturellen Integration leisten.

[Elisabeth Nussbaumer](#)
Abtretendes Stiftungsratspräsidium

Abschied vom Schillingsrain und Anfang in neuen Räumlichkeiten



Innenräume der Wohngruppen im neuen Wohnhaus Gelterkinden



Mit grossem Aufwand und ganz vielen Schweisstropfen sind die Wohngruppen Argos, Täli und Thor letzten Juli von Liestal (Schillingsrain) in die lang ersehnten, neuen Räumlichkeiten in den Gemeinden Gelterkinden und Pratteln umgezogen. Die Wohngruppen Argos und Täli sind ins neu erbaute und innovativ konzipierte Wohnhaus Gelterkinden am Eiweg 4 gezogen und die Wohngruppe Thor bewohnt neu die oberen Stockwerke des Restaurants Landhof in Pratteln. Ein letzter Schritt in die definitive, infrastrukturelle Eingliederung in die Erlenhof | Stiftung und weg von der im Jahr 2019 von der Kettiger-Stiftung übernommenen Angebote des Schulheims Schillingsrain.

Das Wohnhaus in Gelterkinden ist so konzipiert, dass Menschen in verschiedenen Lebenssituationen individuelle und vielfältige Entwicklungsmöglichkeiten für ihre persönlichen Themen, für die Schule bzw. Ausbildung und den Beruf erhalten. Das Haus besteht unter anderem aus modernen Einzelzimmern für Jugendliche beider Geschlechts. Die Räumlichkeiten des Wohnhauses bieten vielfältige Möglichkeiten für Ruhe oder Begegnungen, mit Spielen, Chillen, Döggeln, TV schauen, Plaudern, Fitness etc. Die, durch die Wohnungen flexibel handhabbaren, internen Progressionsmöglichkeiten, ermöglichen eine maximale Betreuungskonstanz während eines gesamten Platzierungsprozesses. Im Obergeschoss sind zusätzlich Räumlichkeiten für die interne Schule und die Tagesstrukturen in Kleinklassengrösse integriert.

Die beiden Teams passen perfekt zusammen und haben mit grossem Engagement die Herausforderung der neuen Abläufe übernommen. Zuerst war das Ankommen auf allen Ebenen das Wichtigste. Das Haus mit seiner spezifischen baulichen Konzipierung strahlt durch die Bauweise eine tolle, energetisch wertvolle Energie aus. Dies spüren sowohl die Jugendlichen als auch die Mitarbeitenden im Haus und es unterstützt das pädagogische Konzept, welches nun zukunftsgerichtet zu einem «sicheren Ort» konzeptionell weiter gefestigt werden kann.

Die Wohngruppe Thor mit ihrem neuen Wohnbereichsleitenden wurde neu zur Wohngruppe Landhof umbenannt und bezog die Räumlichkeiten an der Hertnerstrasse 19 in Pratteln. In dieser Vorstadt-Villa befindet sich auch das öffentliche Restaurant Landhof, welches ebenfalls

vom Erlenhof | Zentrum geführt wird und parallel die Wohngruppenverpflegungen ermöglicht.

Das Team freut sich auf die Entstehung des Erweiterungs-Neubaus neben dem Hauptgebäude, da die derzeitigen Platzverhältnisse eher bescheiden ausfallen. Nebst einem grosszügigen Aufenthaltsraum und Küche sollen auch hier durch zwei Zimmer im Dachgeschoss interne Progressionsmöglichkeiten Platz finden können. Der Bau wird im Sommer 2023 fertiggestellt und einzugsbereit sein. Mit dem Anbau wird auch die «letzte» externe Wohngruppe konzeptionell gemischtgeschlechtlich umgestellt, bietet ab August 2023 auch Platz für weibliche Jugendliche. Wir freuen uns und gestalten gemeinsam mit unseren Jugendlichen einen weiteren Ort für Begegnung, Entwicklung und hoffentlich viel Freude und Zuversicht!

[Katharina Strub](#)

[Geschäftsfeldleitung Pädagogik Extern](#)